

POLÍTICA DE FORNECIMENTO MATÉRIAS-PRIMAS E SERVIÇOS GRUPO VOLLIGHT



A circulação ou divulgação deste documento é restrita às empresas e colaboradores do Grupo. A divulgação externa é proibida, salvo com autorização expressa da Auditoria Interna. Interno

- 1 OBJETIVO | PÁG. 4**
- 2 ESCOPO | PÁG. 4**
- 3 PRINCÍPIOS DE COMPRA RESPONSÁVEL | PÁG. 4**
- 4 CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DE FORNECEDORES | PÁG. 5**
- 5 GESTÃO DE RISCOS | PÁG. 5**
- 6 COMUNICAÇÃO E TREINAMENTO | PÁG. 6**
- 7 CONFORMIDADE E CONSEQUÊNCIAS | PÁG. 6**
- 8 REVISÃO DA POLÍTICA | PÁG. 6**
- 9 APROVAÇÃO | PÁG. 6**
- 10 GERENCIAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE FORNECEDORES | PÁG. 10**
- 11 MENSURAÇÃO DO DESEMPENHO DO DEPARTAMENTO DE COMPRAS | PÁG. 11**

Uma mensagem do Diretor e CEO do Grupo Vollight

Este documento não apenas reforça nossos compromissos com a integridade e a ética, mas também solidifica nosso compromisso com cada um de vocês, nossos estimados colaboradores, clientes e parceiros. No Grupo Vollight, acreditamos que nosso sucesso é inseparável do desenvolvimento individual de cada membro de nossa equipe. Valorizamos profundamente o crescimento pessoal e profissional de todos os colaboradores, buscando proporcionar oportunidades contínuas de aprendizado, desenvolvimento e avanço na carreira. Este código não é apenas uma formalidade, mas um guia prático que define os princípios pelos quais operamos diariamente. Reflete nossa promessa de agir com transparência, respeito mútuo e responsabilidade em todas as interações internas e externas. Com ele, reafirmamos nosso compromisso com práticas comerciais éticas e responsabilidades, que não só fortalecem nossas relações com clientes e parceiros, mas também promovem um ambiente de trabalho inclusivo e motivador para todos. Acredito firmemente que, ao incorporar esses valores em nosso DNA organizacional, não só garantimos o crescimento sustentável do Grupo Vollight, mas também contribuímos positivamente para as comunidades em que operamos. Juntos, estamos construindo um legado de excelência, confiança e responsabilidade social.



Volnei Felizari

Diretor e CEO do Grupo Vollight

POLÍTICA DE FORNECIMENTO MATÉRIAS-PRIMAS E SERVIÇOS DO GRUPO VOLLIGHT

1. INTRODUÇÃO

Esta política visa estabelecer diretrizes claras para a compra e fornecimento de matérias primas, assegurando práticas responsáveis, éticas e sustentáveis em toda a cadeia de suprimentos. Nosso objetivo é promover a responsabilidade ambiental e social, garantir a qualidade dos produtos e contribuir para o desenvolvimento sustentável.

2. ESCOPO

Esta política aplica-se a todos os fornecedores, parceiros comerciais e funcionários envolvidos no processo de aquisição de matérias-primas para todas as empresas do Grupo.

3. PRINCÍPIOS DE COMPRA RESPONSÁVEL

3.1 CONFORMIDADE LEGAL

Todos os fornecedores devem cumprir todas as leis e regulamentações aplicáveis, incluindo leis trabalhistas, ambientais e de segurança.

3.2 SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Os fornecedores devem adotar práticas sustentáveis na produção e fornecimento de matérias-primas, minimizando o impacto ambiental. Isso inclui a gestão responsável de recursos naturais, redução de emissões de carbono e desperdícios, e o uso de tecnologias ambientalmente amigáveis.



3.3 RESPONSABILIDADE SOCIAL

Os fornecedores devem respeitar os direitos humanos e garantir condições de trabalho seguras e justas. Isso inclui a proibição de trabalho infantil, trabalho forçado, discriminação e qualquer forma de abuso ou exploração.

3.4 QUALIDADE E SEGURANÇA

Os materiais fornecidos devem atender aos padrões de qualidade e segurança estabelecidos pela empresa.

Os fornecedores devem implementar sistemas de controle de qualidade para garantir a conformidade com esses padrões.

4 CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DE FORNECEDORES

4.1 AVALIAÇÃO INICIAL

Todos os novos fornecedores serão submetidos a um processo de avaliação inicial que inclui a revisão de práticas ambientais, sociais e de governança (ESG), capacidade de produção e histórico de conformidade.

4.2 MONITORAMENTO CONTÍNUO

O Grupo Vollight realizará auditorias periódicas para garantir que os fornecedores continuam a cumprir os requisitos desta política. O desempenho dos fornecedores será monitorado regularmente e revisado anualmente.

4.3 MELHORIA CONTÍNUA

Os fornecedores são incentivados a buscar continuamente melhorias em suas práticas operacionais e a colaborar com o Grupo Vollight para implementar inovações que promovam a sustentabilidade.

5. GESTÃO DE RISCOS

5.1 IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS

O Grupo Vollight identificará e avaliará regularmente os riscos associados à cadeia de suprimentos, incluindo riscos ambientais, sociais e de conformidade.

5.2 MITIGAÇÃO DE RISCOS

Planos de mitigação serão desenvolvidos para abordar os riscos identificados. Isso pode incluir a diversificação de fornecedores, desenvolvimento de capacidades dos fornecedores e implementação de práticas de compra estratégica.

6. COMUNICAÇÃO E TREINAMENTO

6.1 COMUNICAÇÃO

Esta política será comunicada a todos os fornecedores e partes interessadas relevantes. O Grupo Vollight espera que todos os fornecedores compreendam e adiram aos princípios estabelecidos neste documento.

6.2 TREINAMENTO

A Grupo Vollight oferecerá treinamento regular aos seus funcionários envolvidos na cadeia de suprimentos para garantir a compreensão e implementação eficaz desta política.

7. CONFORMIDADE E CONSEQUÊNCIAS

O não cumprimento desta política pode resultar em ações corretivas, incluindo a suspensão ou término da relação comercial com o fornecedor. A Grupo Vollight está comprometida em trabalhar com fornecedores para resolver quaisquer questões de não conformidade, mas ações firmes serão tomadas se as violações persistirem.

8. REVISÃO DA POLÍTICA

Esta política será revisada anualmente e atualizada conforme necessário para garantir sua relevância e eficácia contínua.

9. APROVAÇÃO

Esta política foi aprovada pela alta administração do Grupo Vollight e entra em vigor a partir de 01 de julho de 2024.

9.1 SELEÇÃO DE FORNECEDORES

Nossos fornecedores são essenciais para o sucesso de nosso negócio. O Departamento de Compras irá selecionar fornecedores com base num processo formal e estruturado para garantir que sejam cumpridas as exigências da Nestlé e obtidas condições competitivas.

9.2 INTRODUÇÃO

O processo de seleção de fornecedores para fornecedores de matéria-prima e serviços, itens promocionais ou outro material indireto que tem contato direto com os produtos, através da utilização do VAP Compass (análises Financeira, Responsabilidade Social, Qualidade e Técnicas e P&D) e, para os outros fornecedores o processo segue os 7 Passos Estratégicos do Processo de Abastecimento.

9.3 PRÉ-QUALIFICAÇÃO DE FORNECEDORES

Será realizada uma pré-qualificação de fornecedores para criar uma pequena lista de fornecedores selecionados. Isso garante que haja compreensão da capacidade potencial do fornecedor, prontidão e comprometimento com as exigências do Grupo Vollight

- Capacidades Técnicas e de P&D;
- Responsabilidade Social;
- Estabilidade Financeira.

Somente os fornecedores que estiverem nessa lista serão convidados a participar do processo de cotação de preços ou de solicitação de propostas comercial.

9.4 SELEÇÃO DE FORNECEDORES

Após a entrega de suas propostas, os fornecedores selecionados serão analisados num conjunto pré-determinado de critérios de avaliação para verificar se cumprem as exigências relativas aos bens ou serviços solicitados pelo Grupo Vollight. Estes critérios conterão, no mínimo:

Após a entrega de suas propostas, os fornecedores selecionados serão analisados num conjunto pré-determinado de critérios de avaliação para verificar se cumprem as exigências relativas aos bens ou serviços solicitados pelo Grupo Vollight. Estes critérios conterão, no mínimo:

- Condições de preço;
- Condições de serviço;
- Prazo de entrega;
- Qualidade de material.
- Capacidades Técnicas e de P&D;
- Responsabilidade Social;
- Estabilidade Financeira.

Os fornecedores potenciais serão escolhidos com base numa análise objetiva em relação aos critérios de avaliação. As informações relevantes sobre a proposta de um fornecedor e os riscos associados ao fornecedor ou entrega dos materiais serão compartilhadas entre o Departamento de Compras e as unidades de negócio para garantir que sejam tomadas decisões considerando todos os detalhes importantes.

9.5 AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES

Fornecedores potenciais serão avaliados para garantir que cada uma de suas plantas cumpra o Código de Fornecedores do Grupo Vollight e garantir a qualidade dos bens e serviços fornecidos. As áreas-chave para avaliação do fornecedor são:

- Qualidade de material.
- Responsabilidade Social.

Esta avaliação resultará na decisão de aprovar ou não um fornecedor para o fornecimento de bens ou serviços ao Grupo Vollight.

9.6 RESPONSABILIDADE SOCIAL

O Código de Fornecedores do Grupo Vollight define as normas mínimas não negociáveis as quais nossos fornecedores deverão cumprir ao realizar entregas ao Grupo Vollight. Aplica-se a todos os fornecedores e fabricantes contratados. Complementa os Princípios da Vollight de Gestão Empresarial enfatizando as exigências relevantes a nossos fornecedores.

Através da integração da responsabilidade social no processo de seleção de fornecedores, garantiremos que eles aceitem e cumpram o Código dos Fornecedores do Grupo Vollight. Estimularemos a conformidade e sustentabilidade e demonstraremos o comprometimento e a contribuição do Departamento de Compras na Criação de Valor Compartilhado.

Nossos compradores compreenderão a cadeia de valor dos bens e serviços que adquirem, podendo avaliar os riscos presentes na cadeia de valor e garantir que a empresa entenda esses riscos e passaram pelo treinamento antes para elaboração das atividades de compras.

Garantiremos que nossos fornecedores sejam rastreáveis em relação aos bens e serviços que fornecem ao Grupo Vollight.

10. GERENCIAMENTO E DESENVOLVIMENTO DE FORNECEDORES

Objetivamos liberar o potencial do fornecedor para uma vantagem de custos totais, serviços e inovações. Desejamos ter os melhores fornecedores para nossa empresa. O gerenciamento e desenvolvimento de fornecedores irá mensurar e maximizar o desempenho de nossos fornecedores e oferecer vantagem competitiva através de atividades de desenvolvimento de fornecedores. Isso garante que os benefícios entregues e resguardados, e será a base das nossas estratégias em relação aos fornecedores. Será uma atividade funcional cruzada para garantir uma compreensão comum do desempenho dos fornecedores e oportunidades de desenvolvimento.

10.1 COMO TRATAMOS OS FORNECEDORES

O Grupo Vollight tratará os fornecedores com respeito, integridade e honestidade. Trataremos nossos fornecedores assim como gostaríamos que nossos clientes tratassem ao Grupo Vollight. Os termos do Código de Conduta da Vollight regem estritamente todas as negociações com nossos fornecedores.

10.2 GERENCIAMENTO DO DESEMPENHO DOS FORNECEDORES

Haverá gerenciamento constante do desempenho dos fornecedores de mensurar o desempenho geral deles em relação a critérios claramente definidos e acordados, não somente a preços, qualidade e prazo de entrega.

10.3 DESENVOLVIMENTO DE FORNECEDORES

Desenvolver fornecedores é um processo estratégico que envolve a melhoria contínua das capacidades e da performance dos fornecedores para garantir que eles atendam às necessidades e expectativas do Grupo Vollight.

10.4 PESQUISA E AVALIAÇÃO INICIAL

Realize uma pesquisa detalhada para identificar potenciais fornecedores. Avalie critérios como capacidade de produção, qualidade dos produtos, conformidade com normas e regulamentações, e práticas de sustentabilidade.

10.5 VISITAS E AUDITORIAS

Realize visitas às instalações dos fornecedores e conduza auditorias para avaliar suas operações, infraestrutura e práticas de trabalho visando sempre a qualidade de trabalho e segurança dos colaboradores que fazem o serviço mesmo terceirizados.

11. MENSURAÇÃO DO DESEMPENHO DO DEPARTAMENTO DE COMPRAS

Medir o desempenho do departamento de compras é crucial para garantir que ele está contribuindo eficazmente para os objetivos estratégicos da empresa. Abaixo estão algumas métricas e métodos para mensurar o desempenho desse departamento:

11.1 INDICADORES DE DESEMPENHO(KPIs)

Desenvolver fornecedores é um processo estratégico que envolve a melhoria contínua das capacidades e da performance dos fornecedores para garantir que eles atendam às necessidades e expectativas do Grupo Vollight.

11.2 EFICIÊNCIA DE CUSTO

Desenvolver fornecedores é um processo estratégico que envolve a melhoria contínua das capacidades e da performance dos fornecedores para garantir que eles atendam às necessidades e expectativas do Grupo Vollight.

11.2.1 CUSTO DE AQUISIÇÃO

Comparar os custos de aquisição com orçamentos e metas. Medir a redução de custos alcançada através de negociações ou estratégias de compra.

11.2.2 ECONOMIAS REALIZADAS

Valor total economizado em relação ao custo esperado ou histórico das compras.

11.3 QUALIDADE

11.3.1 TAXA DE REJEIÇÃO

Percentual de materiais ou produtos rejeitados devido a problemas de qualidade.

11.3.2 CONFORMIDADE COM ESPECIFICAÇÕES

Percentual de pedidos entregues conforme especificações e padrões de qualidade.

11.4 ENTREGA E PRAZOS

11.4.1 Pontualidade de Entregas: Percentual de pedidos entregues no prazo acordado.

11.4.2 Tempo de Ciclo de Pedido: Tempo médio desde a colocação do pedido até a entrega.

11.5 RELACIONAMENTO COM FORNECEDORES

11.5.1 Índice de Satisfação dos Fornecedores: Avaliação dos fornecedores sobre a relação comercial com a empresa.

11.5.2 Número de Fornecedores Homologados: Quantidade de fornecedores que passaram por processos de homologação e avaliação conforme demanda.

11.6 EFICIÊNCIA OPERACIONAL

11.6.1 Tempo de Processamento de Pedidos: Tempo médio gasto no processamento de pedidos de compra.

11.6.2 Custo Operacional: Custo total das operações do departamento de compras em relação ao valor total das compras realizadas.

11.7 GESTÃO DE ESTOQUES

11.7.1 ROTATIVIDADE DE ESTOQUES

Frequência com que os estoques são renovados em um determinado período.

11.7.2 CUSTO DE ARMAZENAGEM

Custo associado ao armazenamento dos materiais comprados.